



Kuntaliitto
Kommunförbundet

**Pienyritykset kuntapalveluiden
tuottajina - PPP -toimintamalli
maaseudun yritystoiminnan edistäjänä**

Sanna Tihula, Projektipäällikkö

sanna.tihula@kuntaliitto.fi

p. 09 - 771 2287, 050 - 381 6063

Pienyritykset kuntapalveluiden tuottajina

PPP -toimintamalli maaseudun yritystoiminnan edistäjänä

- Valtakunnallinen hanke:

Suunnittelu ja toteutus yhteistyössä yrittäjyyden teemaryhmän kanssa

- Käytännön toteuttajat / ohjausryhmä: **Kuntaliitto, MTK, EK**

- Käytännöntoimijat:

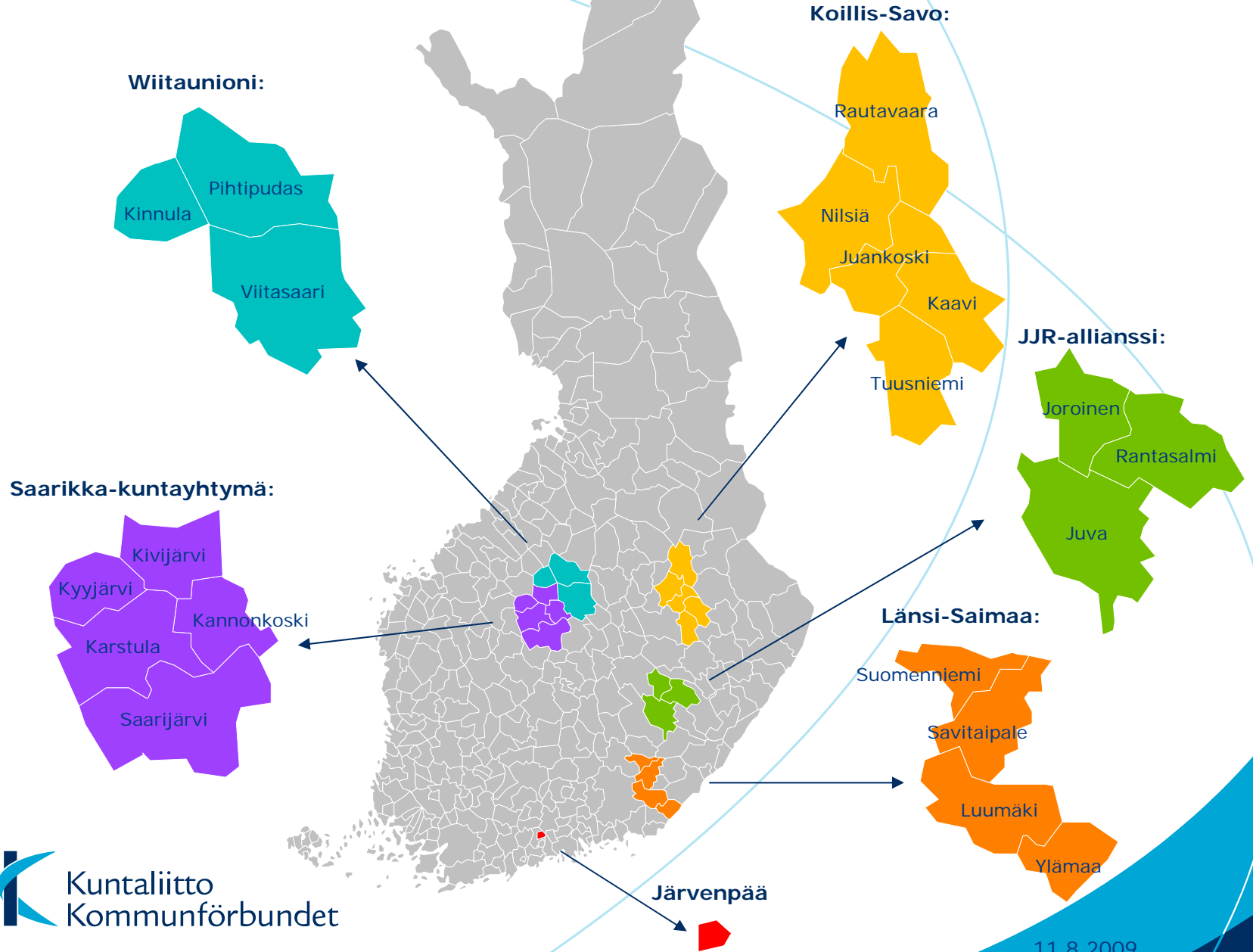
Projektipäällikkö Sanna Tihula, Kuntaliitto

Erytisiantuntija Jarkko Huovinen, Kuntaliitto

Järjestökouluttaja Tapani Laukkanen, MTK

- Muu yhteistyö: kuntasektori, MTK:n ja EK:n paikallisjärjestöt ja aluetoimistot, seudulliset kehittämisorganisaatiot, Sekes, Suomen Yrittäjät, Helsingin Yrittäjät, KL-Kuntahankinnat, jne. Hankeyhteistyö

PPP-hankkeen pilottialueet:



Miksi yhteistoimintahanke?

- Yrityksillä mahdollisuus yhdistää yksityisille ja kuntasektorille tuotetut palvelut osaksi samaa liiketoimintaa
- Kunnilla mahdollisuus saada vaihtoehtoisia tapoja palveluiden tuottamiseen (kiristynvä kilpailu työvoimasta, kuntatalouden näkymät, yritysten innovatiivisuus)
- On sekä julkisen hankintayksikön että yritysten etu, että kilpailutuksiin tulee paljon hyviä tarjouksia (ma-tuntemus)
- **Tavoite:**
 - Testata yhteistoimintamallia, jonka avulla kuntasektori ja alueen pienyritykset saavat aikaan toimivan keskusteluyhteyden
 - Vahvistaa kuntien ja yritysten vuorovaikutusta ja kehittää osapuolten osaamista hankintakäytännöissä

- Välittää tietoa:
 - yrityksiin kuntien suunnitelmista, toimintamalleista ja hankinnoista
 - kuntiin yritysten osaamisesta, tuotteista ja tarjonnasta
- ➔ Kunnat osaavat kilpailuttaa kokonaisuuksia, joita markkinat pystyvät tarjoamaan
- ➔ Yritykset tuntevat julkisen sektorin toimintatavat ja osaavat kehittää toimintaansa ollakseen kilpailukykyisiä palveluiden tuottajina
- ➔ Yritysneuvojen osaaminen kehittyy siten, että he voivat mahdollisimman hyvin tukea yrityksiä toiminnan kehittämisessä
 - Tarjota kunnille ja yrittäjille työtapa
 - Tiedottaa syntyneistä hyvistä käytännöistä, käynnistää yhteistyöprosesseja ja tuottaa tukimateriaalia

Käytännön toteutus

- Järjestetään kuntahankkijoiden, yritysten ja yritysneuvojien yhteinen tilaisuus, jossa avataan keskustelu
 - mitä tuotteita ja palveluita kunta hankkii yrityksiltä tällä hetkellä ja millaisia muutoksia ostomahdollisuuksissa on odotettavissa
 - mitä tuotteita ja palveluita yritykset pystyisivät tuottamaan kunnille
 - ovatko nykykäytännöt/sopimusmallit toimivia
 - ongelmat yritysten/kuntahankkijan näkökulmasta
 - miten käytäntöjä voidaan kehittää julkisten hankintojen säädökset ja toimijoiden toiveet huomioon ottaen (hankintayksiköiden sekä pienyrittäjien osaamisen kehittämistarpeet?)

Käytännön toteutus

- Kootaan kuntasektorin, yritysten ja yritysneuvojien edustajista koostuvia toimialoittaisia ryhmiä etsimään ratkaisuja esille nousseisiin ongelmiin
- Kootaan työskentelyn kuluessa syntynyt materiaali ja työstetään sitä
 - hyödynnettäväksi hyvien käytäntöjen levittämisessä
 - käytettäväksi yritysneuvojien koulutuksissa
 - pienyritysten tukimateriaaliksi (oppaat, muistilistat ...)
- Koulutus, asiantuntija-apu (hankintalaki, kustannuslaskenta, asiantuntijafoorumit, muu)

Pilottialueiden kokemuksia hankintayhteistyön ongelmista

- **Toimijoiden välisen yhteistyön puuttuminen:** kunnat, yrittäjät, elinkeinotoimi, muut toimijat
- **Tiedonpuute:** kunnat eivät tunne yrityksiä, yritykset eivät ymmärrä kuntien toimintaa ja tiedä kuntien hankinnoista, HILMAa ei tunneta, palvelustrategia puuttuu, tieto hankinnoista tulee myöhään
- **Osaamisen puute:** tarjous/hankintaosaaminen, kustannuslaskenta- ja markkinointiosaaminen
- **Kilpailutusongelmat:** kilpailutusten kankeus ja varovaisuus, sopimuskausien pituus, hinnan painoarvo, suuret hankintaerät, isojen toimijoiden uhka, tarjousten aukipurkaminen, uudet tuottamistavat
- **Toimintaympäristön puutteet ja markkinoiden rajallisuus:** kysynnän volyyymi, pk-yritysten rajalliset resurssit, logistiikka
- **Kohtaanto-ongelmat:** julkisen sektorin odotukset eivät vastaa tarjontaa, luottamuspuula, julkisen sektorin oma tuotanto (kunnan roolin kaksijakoisuus)

Pilottialueiden kehittämisajatuksia

- **Yritysten tunnettuuden lisääminen ja yhteydenpidon vahvistaminen:** yhteistilaisuudet, vierailut, yritystietokanta kuntien kotisivuille, yritysten osallistuminen kuntien työryhmiin
- **Hankintayhteistyön lisääminen:** hankintaseminaari, palveluntarveselvitykset, kyläyhdistysten aktivointi, yritysten kummitoiminta, palveluseteli
- **Sopimussisällön täsmentäminen:** osatarjoukset, kohtuukokoiset ostot, pitempikestoiset sopimukset
- **Hankintojen ennakoivalmistelu ja -tiedottaminen:** hankintakalenteri, ennakoilmoitukset, pitemmän aikavälin hankintastrategia
- **Tarjouskilpailun arviointikriteerien määrittäminen:** kriteerit pk-yritysten näkökulmasta, laatutekijöiden korostaminen, palvelupaketit
- **Yritysyhteistyön lisääminen ja liiketoiminnan kehittäminen:** verkottuminen, tarjousyhteistyö, alihankinta, yhteiskuljetukset

Pilottialueiden kuulumiset

- **JJR-allianssi:** 2 työryhmää, jatko avoin: lähiruoka/elintarviketyöryhmä ja kuljetukset?
- **Järvenpää:** 4 toimialoittaista työryhmää
 - hankintaseminaari, hankintakalenteri, pienhankintaohje, selvitys kaupungille tuottavista yrityksistä, yritysrekisteri, yrittäjäkommentit kaupungin hankintatyöryhmään, yhteiset tapahtumat, KUUMA-hyvinvointiverkosto
- **Koillis-Savo:** kuljetustyöryhmä (yli kuntarajojen suunniteltavat kuljetukset), hankeyhteistyö Oppiva Yritys-hanke
- **Länsi-Saimaa:** sote-työryhmä
 - hankintakalenteri ja ennakkotiedottaminen (Etelä-Karjalan hankintapalvelut Oy), yhteiset tilaisuudet, hankeyhteistyö Socomin kanssa: yrittäjätietokanta, verkottuminen, sote-piiri
- **Saarijärven alue:** sote-ala: Saarikka-kuntayhtymä (1.1.09) palvelustrategian laatiminen (ensimmäinen versio syksyllä)
- **Wiitaunioni:** Hoivapooli-hanke, palvelutarve/tuottajakartoitus kyläkunnittain, kyläyhdistykset, pitkäkestoiset sopimukset, jatkuva palveluseteli-haku

Muuta:

- Kuntamarkkinat (9.-10.9.2009, Hyvät käytännöt)
- Kustannuslaskenta-asiantuntijafoorumi 08-11/2009 ja Valtakunnalliset Yrittäjäpäivät 16.-18.10.2009 (yhteistyössä Palveleva Helsinki-hankkeen kanssa)
- Koulutukset: hankintalaki, kustannuslaskenta, yritysneuvojakoulutus

Lisätietoja:

- Hankkeen kotisivu:

www.kunnat.net/ppp-hanke

- Projektipäällikkö Sanna Tihula

sanna.tihula@kuntaliitto.fi

p. 09 – 771 2287,

050 – 381 6063